

**Вопросы государственного и муниципального управления.-
№1.-2014г.**

Клименко А.- Десятилетие административной реформы: результаты и новые вызовы.

Десять лет назад в России стартовала административная реформа. Она развивалась в нескольких основных направлениях. Во-первых, ревизии подвергся весь массив функций федеральных, а затем и региональных органов исполнительной власти. Была поставлена и отчасти реализована задача ликвидации избыточных и дублирующих функций как органов исполнительной власти, так и подведомственных им организаций. Во-вторых, были улучшены и регламентированы процедуры исполнения функций, признанных необходимыми, что позволило в определенной степени упростить и снизить издержки взаимодействия граждан и бизнеса с исполнительной властью. В-третьих, стали активно внедряться технологии управления по результатам, включающие программно-целевые инструменты и оценки деятельности исполнительной власти. Это направление создавало условия для перехода к бюджетированию, ориентированному на результат, формированию бюджета по программному принципу. В-четвертых, исполнительная власть стала информационно более открытой и готовой к сотрудничеству с гражданским обществом. Сформировано открытое правительство, разработаны стандарты «открытого министерства» и «открытого региона», стали интенсивно формироваться открытые данные. Анализ многочисленных исследований показал, что все эти изменения дали определенный положительный результат. Россия поднялась в ряде рейтингов, характеризующих технологичность исполнительной власти. Однако состояние бизнес-климата заметно не улучшилось, и снизились темпы роста экономики. Возможно, без проведенных реформ это замедление было бы большим. Сложившаяся ситуация во многом связана с тем, что принципы, провозглашенные в начале административной реформы, реализованы не до конца. Прежде всего это относится к устранению избыточных государственных функций, что наиболее заметно в сфере контроля и надзора. Внедренные процедуры оценки регулирующего воздействия проектов нормативных актов не стали действенной преградой на пути неэффективных, избыточных регуляций. Принятые административные регламенты сделали бюрократию более прозрачной и уточнили меру ее ответственности, но не до конца реализовали потенциал упрощения административных процедур, особенно в межведомственных вопросах. Инструменты управления по результатам до сих пор не согласованы между собой и зачастую дают разнонаправленные ориентиры для органов исполнительной власти федерального, регионального и муниципального уровней. Недостаточна результативность и сложившихся механизмов гражданского участия в государственном управлении, использования систем обратной связи. Многие из рассмотренных недостатков обусловлены естественными проблемами развития и внедрения инноваций, требующих апробации и настройки. Однако во многих случаях негативное влияние оказывают, несбалансированность и непоследовательность шагов по реформированию административной системы.

Южаков В.- Качество государственных и муниципальных услуг: усилия и результаты административной реформы.

Предметом статьи является деятельность органов власти и местного самоуправления по повышению качества государственных и муниципальных услуг. Цель статьи – оценка усилий и результатов десяти лет административной реформы в Российской Федерации в части повышения качества и доступности государственных и муниципальных услуг, предоставляемых органами государственной власти и местного самоуправления. В статье систематизированы и оценены основные шаги, цели, ожидаемые результаты, усилия и достигнутые результаты работы по повышению качества указанных государственных и муниципальных услуг, предоставляемых органами государственной власти и местного самоуправления, предпринятые за десять лет административной реформы в Российской Федерации. Представлены и проанализированы данные о достигнутых результатах этого направления административной реформы, полученные в ходе социологических опросов, проведенных Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (под руководством автора статьи) в 2011–2013 гг. Итоги опросов позволяют сделать вывод о в целом положительном эффекте системных усилий по повышению качества государственных и муниципальных услуг, предоставляемых органами власти и местного самоуправления, проявляющийся в конечном счете в росте удовлетворенности их получателей как в отношении старта административной реформы, так и в последние годы ее проведения. В опросе 2013 г. 77,7% респондентов оценили качество этих, полученных ими государственных и муниципальных услуг, как удовлетворительное (по результатам опросов 2011 г. – 74,6%, 2012 г. – 75,5%). Основные выводы статьи: а) за десять лет административной реформы в Российской Федерации были предприняты целенаправленные и системные усилия по повышению качества государственных и муниципальных услуг, предоставляемых органами государственной власти и местного самоуправления; б) системность этих усилий, несмотря на сохраняющиеся проблемы и недоработки, приносит ощутимые положительные результаты, повышая уровень удовлетворенности получателей этих услуг; в) для достижения установленных амбициозных целевых значений уровня удовлетворенности получателей этих услуг (90% к 2018 г.) необходимо продолжить усилия по повышению их качества в формате административной реформы, в том числе приняв дополнительные меры по обеспечению достижения этих целевых значений. Опыт административной реформы позволяет предположить, что аналогичные системные усилия могли бы быть полезны для повышения качества и других услуг, предоставляемых за счет государственных и муниципальных бюджетов и/или с их непосредственным участием, в том числе услуг, предоставляемых неопределенному кругу лиц, и социальных услуг. Такие усилия могут быть полезны и для повышения удовлетворенности граждан деятельностью органов государственной власти и местного самоуправления.

Кнутов А., Чаплинский А.- Лицензирование отдельных видов экономической деятельности: история развития и современное состояние.

Лицензирование является одним из основных административно-правовых режимов, используемых для государственного регулирования экономики. Данный институт может служить довольно точным «барометром» административного давления, оказываемого на бизнес. Статья посвящена анализу системы лицензирования отдельных видов экономической деятельности в контексте всей системы административно-правовых режимов регулирования экономики. Особое внимание авторы уделили истории трансформации системы лицензирования в течение последних 20 лет в целом и в период проведения административной реформы в частности. В статье оценивается эффективность мер, предпринятых в рамках данной реформы. Авторы пришли к выводу, что, несмотря на некоторое сокращение государственного регулирования, во многих случаях замена лицензирования иными административно-правовыми режимами сохранила или даже увеличила объем административного давления. В 2012 г. Минэкономразвития России

была создана информационная система сбора данных о лицензировании отдельных видов экономической деятельности. В статье содержится анализ статистических данных, полученных с использованием указанной системы и позволяющих оценить масштаб и особенности функционирования института лицензирования. Статья также содержит предложения по решению ряда актуальных проблем лицензирования: жесткой привязки лицензиата к месту осуществления лицензируемого вида деятельности; укрупнения видов лицензируемой деятельности; неопределенности форм и методов проверки соблюдения соискателем лицензии лицензионных требований; отсутствия взаимодействия между лицензирующими и налоговыми органами.

Гусарова М., Овчинникова М.- Управление по результатам в системе государственного управления в России: подходы и результаты реформирования за последние 10 лет.

В данной статье анализируется внедрение инструментов управления по результатам (УПР) в государственном секторе в России в период с 2004 по 2013 г. с учетом международного опыта, выявляются причины, обусловившие сложности в реализации усилий по внедрению УПР, и перспективы преодоления этих сложностей. На примере международной практики исследуются основные условия эффективности применения подходов УПР и возможности для их создания в российской практике, а также анализируются издержки некритического использования этих подходов. В статье подчеркивается, что одним из условий успешности внедрения принципов УПР является их увязывание с остальным комплексом реформ государственного управления (бюджетной реформой, реформой государственной службы и т.п.). Переход России на программный бюджет, позволяющий институционализировать механизмы бюджетирования, ориентированного на результат, планирования и оценки конечных результатов, формирует новую повестку дня для Правительства Российской Федерации в области развития управления по результатам в государственном секторе. Анализ прошлого опыта позволяет сформулировать рекомендации и подготовить почву для более эффективных подходов к реализации принципов УПР в условиях современной экономической системы.

Дмитриева Н., Стырин Е.- Открытое государственное управление: задачи и перспективы в России.

В статье в контексте эволюции реформ рассматривается новая парадигма государственного управления – «открытое государственное управление», определяется само понятие открытости государственного управления, анализируется международный опыт внедрения и оценки открытости. Цель статьи – предложить новый концептуальный взгляд на перспективы дальнейшего реформирования системы государственного управления в России на основе принципов и ценностей открытости. Структура статьи обусловлена поставленной авторами задачей обосновать необходимость перехода в период формирования информационного общества к новой парадигме открытого государственного управления, в ходе решения которой проведены: (1) анализ становления понятия «открытое государственное управление», (2) обобщение международных стратегий движения государств к открытости, (3) оценка и измерение открытости, (4) анализ проблемы внедрения механизмов открытости в России. При этом в центре рассмотрения находятся потенциальные преимущества от внедрения открытого государственного управления. Анализ современных российских государственных нормативно-правовых и управленческих практик позволил сделать вывод о том, что внедрение технологий и ценностей открытости будет способствовать нахождению баланса и снижению напряженности в отношениях между государством и обществом, а также сформулировать рекомендации о применении инструментария открытости для решения

вопросов укрепления доверия и реализации эффективной обратной связи между государством и обществом.

Кузнецов В.- Административная регламентация: трудное становление идеи.

Реформа государственного устройства России предоставляет редкую возможность проследить зарождение и развитие в недрах предыдущей общественной экономической формации абсолютно новой системы государственной службы РФ. Институт государственной службы РФ не основывается на принципах жесткого политического контроля правящей политической партии и пронизанных господствовавшей идеологией догмах номенклатурной конструкции государственной службы. Ретроспективный анализ хода административной реформы позволил выделить четыре этапа развития административной регламентации. Существенное улучшение функционирования государственного аппарата РФ, наведение порядка во власти связаны с установлением четкого и прозрачного порядка непосредственного общения публичной власти с гражданами. Вот почему административные регламенты стали одним из первостепенных элементов административной реформы. Предпринятые за истекшие 20 лет организационные меры и законодательные шаги позволили создать систему административных регламентов, упростить процедуры взаимодействия государственных органов и граждан, повысить качество и прозрачность исполнения государственных функций и предоставления государственных услуг, понизить административные барьеры. Переход к административной регламентации сопровождается нормативным дисбалансом в регламентации сходных общественных отношений, не заработали в полную силу должностные (служебные) регламенты, что свидетельствует о незавершенности развития института административной регламентации. Основным содержанием следующего этапа административной регламентации, по нашему мнению, станет формирование регламентного права, призванного разомкнуть порочный круг саморегулирования публичной администрации и привлечь граждан к активному контролю за ее деятельностью.

Афанасьева О.- «Открытое государство» в понятийной системе обществознания.

Предметом статьи является обобщающая концептуализация институциональных и дискурсивных инноваций, связанных с актуализацией и практическим обеспечением нового качества публичной открытости государства. Цель – формирование целостной, внутренне дифференцированной подсистемы понятий публичной открытости, которая интегрируется и развивает понятийную систему обществознания. Для этого, как ни странно, следует освободиться от власти общепринятого современного политического дискурса. Методологической основой является уяснение диалектического единства открытости и закрытости как необходимых сторон человеческого существования. Это позволяет существенно уточнить концепцию «открытого государства». Ключевые тезисы таковы: публичная открытость государства является одновременно фактором социального развития и социального риска; институционализация открытого государства является ответом на растущие риски информационной асимметрии в условиях постсовременного существования человечества в глобальном, IT-связном мегаполисе; открытое государство есть институционально определяемая мера публичной открытости. Выделяются четыре уровня публичной открытости: информационно-управленческая, кадровая, гражданско-политическая и информационно-политическая открытость государства. Вывод, определяющий систему координат для рационализации и инжиниринга социального мира, таков: чтобы публичная открытость, всегда являющаяся источником хаоса, выступала фактором социального развития, ее необходимо превратить из стихии человеческой социальности в институциональное качество государства.

Бершадская Л., Чугунов А.- Исследование готовности сотрудников органов власти Санкт-Петербурга к реализации задач электронного правительства (2009-2013гг.)

В статье представлены результаты пятилетнего мониторинга готовности сотрудников органов власти Санкт-Петербурга к решению задач, связанных с внедрением технологий электронного правительства. Исследование было проведено методом анкетирования в период 2009–2013 гг. В исследуемый период было опрошено 1707 сотрудников из 57 исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга. По результатам опросов получены данные об использовании ИКТ госслужащими, их информированности о проектах развития технологий электронного правительства, квалификации в сфере ИКТ и мотивации к обучению. Исследованием была зафиксирована высокая степень оснащенности рабочих мест компьютерами (97%). По данным опроса, 61% чиновников испытывают потребность в повышении ИТ-квалификации. Исследованием отмечен рост уровня информированности сотрудников органов власти Санкт-Петербурга о технологиях электронного правительства и оказании электронных услуг (с 22% в 2010 г. до 34% в 2013 г.). По результатам опросов был сформирован ряд рекомендаций, способствующих эффективному внедрению электронного правительства, а именно: проведение образовательных мероприятий, повышение информированности сотрудников о лучшем мировом опыте в сфере электронного правительства, внедрение единой системы эффективности и результативности. Серия исследований проведена при поддержке Комитета по информатизации и связи Санкт-Петербурга.

Высшее образование в России.-№2.-2014г.

Чучалин А.- Цели и результаты профессиональных образовательных программ.

В статье рассмотрены вопросы планирования и оценки достижения целей образовательных программ и результатов обучения в контексте профессионально-общественной аккредитации. В качестве примера использована программа подготовки бакалавров по направлению «Электроэнергетика и электротехника» Национального исследовательского Томского политехнического университета. Предложено использовать изложенные подходы при разработке образовательных стандартов ведущих вузов и ФГОС четвертого поколения.

Зернов В.- Возможен ли в России свой «Стенфорд»?

Статье обсуждается ряд проблем, связанных с ролью и местом негосударственных вузов в российской системе высшего образования. Утверждается, что государственные вузы имеют ней сегодня привилегированный статус, а положение негосударственного сектора определяется отсутствием конкурентной среды. Предлагаются некоторые меры, направленные на установление равенства вузов разных форм учредительства и тем самым – на реализацию мировых трендов в этой сфере.

Бабинцев В.- Бюрократизация регионального вуза.

Бюрократизация научно-образовательной среды регионального вуза рассматривается как процесс социокультурных изменений, отражающих превращение субкультуры чиновничества в культурный мейнстрим российского общества. Анализируются следствия бюрократизации для учреждения ВПО и реакция на нее коллективов вузов.

Тхагапсоев Х.- Региональный вуз выпадает из стратегии развития отечественного образования.

Анализируются проблемы развития регионального вуза в современной России. Отмечается недооценка роли вузов этого типа в решении проблем социально-экономического и культурно-технологического роста общества. Предлагается ввести в

практику статус «головной университет (вуз) региона», имея в виду последующее создание на этой основе региональных научно-образовательных кластеров.

Севостьянов Д., Гайнанова А.- Ценности образования: инверсия смыслов.

Высшее образование в России переживает кризис. Этот кризис связан с отсутствием идеологии в сфере образования. В результате цели и смыслы образования претерпевают инверсию. Они обращены не на развитие общества и его институтов, а на удовлетворение частных потребностей в образовательных услугах. В результате общество напрасно растрчивает огромные ресурсы, направленные на образование, а сама образовательная деятельность не достигает эффекта. Данная ситуация требует принятия неотложных мер со стороны государства.

Леденева В.- Интеллектуальная миграция: мировые и российские тенденции.

В статье рассматриваются миграционные процессы в специфическом сегменте – интеллектуальной миграции. Анализируются сложное сочетание причин и мотивов миграции, а также спрос на ученых и специалистов на международных рынках интеллектуального труда. Даются предложения и рекомендации по реализации политики регулирования интеллектуальной миграции.

Шиповалова Л.- Индекс цитирования и объективность экспертов (попытка философствования на злобу дня).

В статье рассматривается актуальная проблема, связанная с использованием индекса цитирования (ИЦ) в качестве способа оценки эффективности научных исследований. Высказываются сомнения, во-первых, в возможности использовать его в целях повышения эффективности науки, во-вторых, в его объективности, в-третьих, в возможности в равной мере применять ИЦ к различным областям науки. Утверждается, что применение ИЦ как инструмента оценки эффективности науки возможно только в том случае и в той мере, в какой научное сообщество признает ИЦ в качестве значимого элемента «самосознание науки». Рассматриваются альтернативные основания признания значимости научных исследований, среди которых научная экспертиза и обсуждение. Вывод состоит в том, что настаивание на учете указанных альтернатив способствует признанию автономии научной деятельности, значения новизны и оригинальности научных идей и в конечном счете служит развитию науки.

Маркетинг в России и за рубежом.-№2.-2014г.

Шматов Г.- Научный метод в рекламе и медиапланировании.

В статье рассмотрены особенности применения научного метода для решения экономических и рекламных задач. Сформулированы методологические принципы построения экономико-математической теории медиапланирования. Показано, что использование методов математического моделирования позволяет разработать количественную теорию, с помощью которой возможна оптимизация рекламного бюджета и размещения рекламы в СМИ.

Голубков Е.- Генерация идей как этап процесса разработки нового продукта.

В статье рассмотрена роль генерации новых идей в процессе управления разработкой новых продуктов. Охарактеризованы возможности человеческого интеллекта при генерировании новых идей. Кратко описаны основные методы генерации новых идей, наиболее часто используемые в практической деятельности. Приводятся некоторые практические рекомендации по генерированию идей.

Панушкин .- Возможность прогноза курсов валют средствами анализа социомы валютного рынка.

Статья посвящена изучению возможности использования категорий социальной матрицы (социомы) для прогнозирования текущих курсов доллара США и евро. На материалах реального длительного исследования показаны корреляции между частотой упоминания тех или иных ключевых слов в экономическом информационном потоке и текущим курсом валюты. Результаты исследования помогут лучше оценивать ситуацию на валютном рынке.

Давыдов Ю.- Секреты формулы продаж: гарантия прибыльности малого бизнеса.

Статья рассказывает о принципах, на которых строится успешный бизнес. Также даются рекомендации по простым способам увеличения прибыли, нацеленным на работу с несколькими базовыми показателями компании. Даны рекомендации по учету и работе с персоналом. Сфера применения: компании малого и среднего бизнеса.

Белякова Н.- Роль эффективных отношений в маркетинге.

Любой процесс предполагает согласованность действий всех его звеньев. Показано, что успешное развитие компании зависит не только от результатов деятельности отдельных специалистов, но и от качественного уровня отношений между ними. Рассмотрена новая идеология, основанная на эффективных отношениях в различных сферах деятельности компании, в том числе в маркетинге.

Тарахуна Ю.- Стратегия поведения в современной конкуренции.

Статья посвящена вопросам стратегического поведения фирмы в условиях современной конкуренции. Автор показывает, что в современной конкурентной среде происходит переход к новой форме конкуренции – борьбе за рыночное лидерство. При этом главным источником его завоевания становится межфирменная кооперация.

Хотинская Г.- Проблемы конкурентоспособности российского бизнеса: взгляд финансиста.

Конкурентоспособность – традиционно маркетинговое понятие и в этом качестве является областью повышенного интереса научной общественности. При этом российские экономисты почти не работают с факторами конкурентоспособности и конкурентными преимуществами финансового характера. В статье акцентируется внимание на финансовом инструментарии повышения конкурентоспособности российских компаний, отраслевых рынков, национальной экономики.

Грошев И.- Гендерная специфика стратегического маркетинга на российском рынке туризма для сегмента потребителей категории старшего возраста.

В статье анализируется проблема развития российского рынка туризма для потребителей старшего возраста. На основе рассмотренной конъюнктуры российского рынка туризма предложены конкретные направления по проектированию туристического продукта для старшей целевой потребительской аудитории с учетом опыта европейских стран. Констатируется тот факт, что данная целевая аудитория, в отличие от других возрастных групп, имеет свои особенности, которые не учитываются при создании туристического продукта российскими туроператорами.

Литовченко И.- Аутсорсинг в телекоммуникационном бизнесе: модели и перспективы.

На основе анализа тенденций мирового рынка телекоммуникаций в целом и украинского в частности обосновано одно из направлений развития операторов телекоммуникаций –

трансформация бизнеса путем передачи на аутсорсинг определенных функций как составляющей маркетингового плана оператора. Рассмотрены различные варианты его реализации, их преимущества и недостатки. Показано, что наряду с консолидацией операторов при совместном использовании инфраструктуры эффективным направлением оптимизации деятельности операторов является передача функций по техническому обслуживанию и поддержке сетей поставщикам оборудования.

Шевченко Д.- Маркетинг вуза в Интернете: модель «3-О».

Статья посвящена маркетинговому исследованию качества сайтов вузов России. Предлагается разработанная авторами оригинальная система продвижения сайта вуза в онлайн-среде – диджитал модель «3-О», которая включает в себя три главные системы координат: обращение, обучение и обратную связь.

Вопросы экономики.-№4.-2014г.

Березиская О., Ведев А.- Инвестиционный процесс в российской экономике: потенциал и направления активизации.

В условиях инвестиционной паузы в экономике России особую актуальность приобретает вопрос о том, каковы потенциал, направления и возможная эффективность активизации инвестиционного процесса. В статье представлен анализ структурных сдвигов, тенденций и источников инвестиций в основной капитал. Особое внимание уделено проблеме эффективности расширения потоков инвестиций в различные секторы экономики России. Рассмотрен потенциал целенаправленной активизации инвестиционного процесса в отечественной экономике.

Радаев В.- Можно ли спасти российскую легкую промышленность.

На основе статистических данных и результатов опросов руководителей предприятий проанализирована текущая ситуация в российской легкой промышленности. Показано, как замыкание отрасли на локальных рынках в период интенсивной глобализации отрасли приводит к ее прогрессирующему отставанию и деградации. Сформулированы выявленные современной экономико-социологической теорией общие закономерности формирования и изменения глобальных цепей поставок в сфере легкой промышленности, с особым акцентом на опыт Китая. Предложены способы качественной трансформации отечественной отрасли через изменение сырьевой и производственной парадигм и пути ее возможного встраивания в глобальную экономику.

Полиди Т.- Накопленный дефицит инвестиций в жилищной сфере России: угрозы и перспективы.

В статье проанализированы экономические диспропорции в жилищной сфере России, ставшие результатом государственной политики в последние 70 лет, включая периоды функционирования плановой и рыночной экономики. Такие диспропорции обусловлены несоответствием между величиной жилищных активов и объемом инвестиций в их воспроизводство. Представлены оценки масштаба этих диспропорций, выявлены механизмы их устранения и источники возмещения накопленных долгов по восстановлению жилищного фонда. Выводы исследования позволяют обосновать цель государственной жилищной политики, а также выбрать оптимальную стратегию ее достижения, исходя из имеющихся ресурсов.

Лободанова Д.- Стратегии развития старопромышленных городов.

Судьба промышленных городов в современном мире складывается по-разному, но все они переживают кризис. В статье рассмотрены направления его преодоления в городах, где

кризис приобрел наиболее острые формы. На конкретных примерах анализируются как принципы успешных стратегий, так и причины неудач. Автор делает вывод, что для российских городов, обладающих промышленным потенциалом, основным фактором успеха выступает как можно более раннее осознание кризисных тенденций и необходимости изменить подход к выработке стратегических приоритетов развития.

Меняшев Р.- Социальный капитал и спрос на регулирование в России.

В российских исследованиях часто обсуждается тезис о том, что недостаточная развитость гражданского общества ответственна за непопулярность либеральных идей в России. Разобщенное общество не видит альтернативы масштабному государственному регулированию, поэтому в стране настолько велика поддержка идеи «сильного государства». В статье эта гипотеза тестируется на региональных данных. Показано, что горожане, считающие, что жители города способны взять на себя инициативу, менее склонны поддерживать масштабный государственный контроль. В межгородском сравнении запасы социального капитала и голосования на выборах богатые социальным капиталом города оказываются более либеральными.

Левин М., Матросова К.- Экономические модели мониторинга качества окружающей среды в условиях неполной информации и высоких издержек.

В статье рассматривается мониторинг изменения качества окружающей среды как центральный элемент экологического регулирования. Мониторинг, как любой вид принципал-агентских отношений, может провоцировать коррупционное поведение. Авторы анализируют необходимые для разработки эффективной системы природоохранных мероприятий экономические модели мониторинга окружающей среды с учетом неполной информации и высоких издержек.

Клейнер Г.- Ритмы эволюции экономики.

В статье анализируются итоги юбилейного X Международного симпозиума по эволюционной экономике «Эволюция экономической теории: воспроизводство, технологии, институты», обсуждаются актуальные научные и научно-организационные задачи в области развития эволюционной экономической теории, определяются перспективные направления дальнейшей разработки и имплементации эволюционной парадигмы и смежных с ней институциональной и системной парадигм.

Маевский В., Малков С.- Перспективы макроэкономической теории воспроизводства.

Перспективы развития альтернативной макроэкономической теории связаны с положением, что динамика экономики обусловлена сменой поколений капитала и между ними существует проблема координации. В статье анализируются кругооборот и воспроизводство капитала. Рассматривается так называемый переключающийся режим воспроизводства. Математическая модель показала, что скоординированный рост возможен при условии согласования социальных и экономических интересов между трудом и капиталом, а также при монетарной политике, стимулирующей этот рост.

Проблемы национальной стратегии.-№2.-2014г.

Лубоцкая А. - Миграционный вопрос в современной Греции.

В статье рассматриваются особенности иммиграционной ситуации в современной Греции, её влияние на социально-экономическую и политическую сферы жизни греческого государства. Особое внимание уделено вопросам современной

иммиграционной политики Брюсселя, взаимоотношений Греции и ЕС в борьбе с нелегальной иммиграцией.

Энгельгардт Г. - Местные выборы и политический кризис в Республике Сербской (конец 2012 – начало 2013 г.).

В статье анализируются результаты местных выборов в Боснии и Герцеговине 8 ноября 2012 г., вызванный ими политический кризис в Республике Сербской и ослабление позиций президента РС М. Додика, формирование коалиции оппозиции внутри РС и администрации А. Вучича – Т. Николича в Белграде и западных держав против М. Додика, а также возможные последствия для российских инвестиций в регионе в результате его ослабления и/или смены режима в РС на выборах 2014 г.

Королёв А. - Сектор Газа: парадигмы израильской тактики и стратегии.

Автор попытался проанализировать израильскую политику в отношении сектора Газа в контексте глобальных мировых процессов. Несмотря на осуществлённый Тель-Авивом в 2005 г. план одностороннего "размежевания", фактический территориальный, финансовый, социальный и правовой контроль над сектором был сохранён за Израилем. Рассматриваются цели и причины войсковых операций Израиля в Газе после завершения эвакуации еврейского населения из сектора, подробно разбираются ход и итоги самой широкомасштабной из них – "Литой свинец".

Кучеренков А. - "Многовекторность" внешней политики Украины: декларации и реальное содержание.

Автор анализирует социально-экономические и внутривнутриполитические корни так называемой "многовекторности" внешней политики Украины в 1991–2013 гг., их влияние на общее развитие отношений страны с Европейским и Таможенным союзами, Россией, США и НАТО, в том числе в связи с протестными выступлениями украинской оппозиции зимой 2013/2014 гг.

Бартош А. - НАТО после Афганистана: поиски новой стратегии.

Автор рассматривает основные направления возможного развития стратегии НАТО в постафганский период, что связано с поисками ответов на ключевые вопросы: что НАТО будет делать в дальнейшем; как именно альянс будет строить свою работу; как будет выглядеть Организация в ближайшем будущем?

Лыжин Д. - Перспективы развития биоэкономики в условиях глобализации.

В работе рассматриваются некоторые аспекты биоэкономики – инновационного направления глобального экономического развития – и её место в системе государственного управления. Особое внимание уделяется сельскохозяйственным биотехнологиям как одному из наиболее перспективных области биоэкономики.

Лобанов М. - "Балканский сценарий" системных реформ: особенности социально-экономического развития Сербии в 1989–2012 гг.

В статье представлен поэтапный анализ "балканского сценария" перехода к новой системе хозяйствования (на примере Сербии), позволяющий сопоставить его с опытом реформ в других постсоциалистических государствах, выделить специфические внутренние и внешние факторы развития трансформационных процессов на Балканах, дать оценку современному международному положению стран региона и перспективам их участия в европейской интеграции.

Касаев Э. - Газовая стратегия Катара: вызовы для России.

В статье анализируются текущее состояние и перспективы развития газового сектора Катар. Особый акцент сделан на основных положениях его долгосрочной экспортной стратегии, затрагивающей интересы России и на европейском рынке. Автор характеризует нынешнее значение катарского сырья для Европы, а также делает прогноз развития ситуации с учётом российского фактора. Рассматривается феномен "сланцевой революции" в контексте его влияния на объёмы добычи и сбыта катарского "голубого топлива" в будущем.

Петровская О. - Война за память: политические практики Польши.

В статье показано, как история страны используется в политической борьбе Третьей Речи Посполитой. Раскрывается всё многообразие целей, задач и методов различных политических сил современной Польши в сфере интерпретации прошлого. Специальное внимание уделяется историческому самосознанию польского общества и его дифференцированным представлениям о новейшей истории и её героях.

Назария С.-Соглашение Раковского – Авереску от 5–9 марта 1918 г. в историографии и мемуарах румынских политиков.

В российских революционных событиях румынская олигархия усмотрела и свои выгоды – возможность реализации проекта "Великой Румынии". Однако после захвата Бессарабии для Бухареста началось самое трудное: необходимо было придать аннексии края хотя бы видимость законности с точки зрения международного права. В румынской исторической литературе по бессарабскому вопросу тенденция к реалистичному освещению и анализу событий очень относительна: если истина вступает в противоречие с "румынским патриотизмом" – это уже не истина, а ложь.

Адвокат.-№3.-2014г.

Микрюков В.- Новое в гражданско-правовом регулировании потребительского кредитования.

Авторы дают общую характеристику вступающего в силу 1 июля 2014 г. Федерального закона от 21 декабря 2013 г. № 353-ФЗ «О потребительском кредите (займе)», обращают внимание на новые как для кредиторов, так и для заемщиков правила потребительского финансирования, предлагают оценку их социально-экономического и юридического значения.

Генералова А.- Изменение процессуального статуса потерпевшего.

Автор данного материала провела анализ и оценку изменений процессуального статуса потерпевшего по Федеральному закону от 28 декабря 2013 г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях совершенствования прав потерпевших в уголовном судопроизводстве», вступившему в силу с 1 января 2014 г.

Дорбачев Д.- О «несозревших» денежных обязательствах по выплате действительной стоимости доли участника общества с ограниченной ответственностью.

Автор в предлагаемой статье исследует правовую категорию так называемых несозревших денежных обязательств применительно к проблеме уплаты действительной стоимости доли участнику общества. Данное «несозревшее обязательство» характеризуется определенной личной спецификой, мало исследованной в отечественной цивилистике и вызывающей проблемы в судебной практике.

Шаина М.- Актуальные проблемы обращения требований кредитора к поручителю при наличии имущества должника, переданного в залог, в обеспечение исполнения кредитных обязательств.

Автор в своей статье приводит аргументы в пользу модернизации законодательства о применении способов обеспечения исполнения обязательств в кредитовании бизнеса с целью сохранения баланса интересов кредитора и должника. В частности, предлагается внедрить упорядоченный механизм разрешения конфликтных ситуаций, связанных с невозможностью возврата заемных денежных средств, использования обеспечительных мер.

Таран А.- Самоотвод как процессуальная обязанность адвоката.

При наличии определенных обстоятельств заявление самоотвода является процессуальной обязанностью адвоката. Автор представленной статьи обосновывает тезис о том, что необходимо соотнесение самоотвода адвоката и запрета на отказ от защиты (ч. 7 ст. 49 УПК РФ). Несоблюдение этой обязанности влечет процессуальные последствия, незаявление адвокатом самоотвода вопреки наличию оснований для этого должно быть предметом рассмотрения дисциплинарного производства.

Попов М., Пьянкова А.- Сдача недвижимого имущества в аренду как незаконное предпринимательство.

В представленной статье проанализированы проблемные вопросы легальной дефиниции понятия предпринимательской деятельности, признаки предпринимательской деятельности соотнесены с деятельностью по сдаче имущества в аренду. По мнению авторов, недостатки данного легального определения влияют на правильность уголовно-правовой квалификации действий лиц, сдающих имущество в аренду, по статье 171 УК РФ. Дополнительно аргументирована необходимость декриминализации предпринимательской деятельности без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя.

Назаров О.- Еще раз о субъектах получения взятки, или слово в защиту медиков.

Статья автора - адвоката посвящена проблеме признания медицинских работников государственных учреждений субъектами получения взятки. Анализируя различные нормы действующего законодательства и прослеживая историю вопроса, автор последовательно аргументирует тезис о том, что такое признание не основано на законе, а существующие разночтения, приводящие к следственным и судебным ошибкам, должны быть устранены.

Леонтьев А.- О проблемах эффективности защиты прав человека при проверке заявлений о пытках.

Автор анализирует вопрос о реализации в праве России минимальных международных стандартов ООН по предупреждению и расследованию фактов пыток и приходит к выводу, что действующее уголовное и уголовно-процессуальное законодательство не вполне соответствуют этим стандартам. Очень сложно говорить о возможности объективного и независимого расследования фактов пыток подозреваемых (обвиняемых, осужденных), когда у них отсутствует доступ к независимому медицинскому осмотру (освидетельствованию). В связи с неравноправием сторон обвинения и защиты на досудебных стадиях редко назначаются судебно-медицинские экспертизы и освидетельствование задержанных лиц в целях проверки их заявлений о пытках.

Малофеев И.- Историческое развитие правового регулирования сроков уголовного судопроизводства.

С введением в УПК РФ статьи 6.1 «Разумный срок уголовного судопроизводства» в российском уголовном процессе появился новый самостоятельный институт. Автор рассматриваемой статьи считает этот институт самостоятельным принципом уголовного процесса и дает анализ исторических предпосылок его появления.

Бадаева Н.- Институт вещных прав в гражданском законодательстве Чили.

В предлагаемой статье автором представлен общий обзор института вещных прав в Республике Чили. Основное внимание уделено праву собственности, владению, а также некоторым ограниченным вещным правам и их защите.

Азия и Африка сегодня.-№3.- 2014г.

Галищеа Н.- «Делийский консенсус» - индийская модель либерализации экономики.

Период 80-х - начала 90-х гг. XX в. ознаменовался либерализацией экономики целого ряда развивающихся стран Африки, Латинской Америки и Азии. Большинство из них, оказавшись не в состоянии решить проблему внешней задолженности, пошли на запуск экономических реформ под воздействием извне - со стороны МВФ и Всемирного банка (ВБ), предложивших им свой план действий. Этот пакет состоял из ряда рекомендаций, направленных на восстановление фискальной дисциплины (поддержания на минимальном уровне дефицита госбюджета), усиление роли рынка и снижение вмешательства государства в экономику, а также на активную интеграцию стран в мировое хозяйство. В 1989 г. британский экономист Джон Уильямсон назвал такой план действий «вашингтонским консенсусом». В статье представлены основные черты выдвинутой автором индийской модели проведения либеральных реформ 1990-2000-х гг. - «Делийского консенсуса» (по аналогии с неolibеральным «Вашингтонским консенсусом» и реализуемым ныне в Китае «Пекинским консенсусом»). Приводятся также статистические данные, характеризующие состояние современной экономики Индии.

Стрельцов Д.- Попадут ли «стрелы» «абэномики» в цель? Часть 1.

Приход к власти кабинета Синдзо Абэ в декабре 2012 г. поставил в центр политической повестки дня вопросы экономики. Многие японцы отдали тогда свой голос за Либерально-демократическую партию (ЛДП), главным образом, в надежде на то, что смена власти позволит коренным образом изменить тяжелую экономическую ситуацию. В статье в комплексе рассматривается экономическая политика правительства Японии, получившая название «абэномики» по имени премьер-министра С.Абэ. Особое внимание уделяется вопросу о повышении потребительского налога, которое становится ключевым средством в деле урегулирования проблемы несбалансированности государственных финансов. Автор приходит к выводу о том, что «абэномика» является довольно рискованным инструментарием экономического регулирования.

Лебедева Н.- Южно-Китайское море: «окно» Индии в АТР. Окончание.

С каждым годом Южно-Китайское море (ЮКМ) приобретает все большую значимость как стратегический выход из Индийского океана в Тихий, источник крупных запасов нефти и газа и маршрут их перевозки из Ближнего и Среднего Востока. В силу указанных факторов, примерно с 2008 г. здесь затягиваются в тугой узел противоречивые стратегические, экономические и энергетические интересы многих стран, и в итоге давние территориальные споры и конфликты, казалось бы, регионального уровня становятся глобальными. Ставшая на путь превращения в мировую державу, Индия не может стоять в стороне от них. С начала нынешнего века корабли ВМС Индии стали регулярно появляться в Южно-Китайском море. Это сразу же повлекло ряд вопросов у стран региона: почему, с какими задачами, надолго ли? Вероятнее всего, присутствие военных

кораблей в ЮКМ связано с провозглашенным индийским премьером Нарасимхой Рао в 1991 г. курсом Индии «Смотри на Восток».

Забровская Л.- Роль военных в китайском обществе.

Экономические реформы, начатые по инициативе Дэн Сяопина в 1978 г., кардинально изменили структуру китайского общества. КНР из социально единообразной страны с всеобщей уравниловкой трансформировалась в общество со значительным социально-экономическим расслоением. На фоне сохраняющейся бедности подавляющего большинства населения появились зажиточные слои, которые можно отнести по уровню доходов и потребления социальных благ к среднему классу западных стран. Несмотря на принимаемые правительством меры, система социальной защиты в КНР до сих пор остается на достаточно низком уровне. Свой негативный вклад вносят также и рыночные отношения. Это заключается во все большей коммерциализации средней и высшей школы, системы здравоохранения, а также существенных диспропорциях между разными регионами страны. Прежде всего, бросается в глаза разница в уровне жизни между богатыми прибрежными и бедными центральными районами КНР.

Рыбалкина И.- Кризисы и конфликты в Африке.

Экономические реформы, начатые по инициативе Дэн Сяопина в 1978 г., кардинально изменили структуру китайского общества. КНР из социально единообразной страны с всеобщей уравниловкой трансформировалась в общество со значительным социально-экономическим расслоением. На фоне сохраняющейся бедности подавляющего большинства населения появились зажиточные слои, которые можно отнести по уровню доходов и потребления социальных благ к среднему классу западных стран. Несмотря на принимаемые правительством меры, система социальной защиты в КНР до сих пор остается на достаточно низком уровне. Свой негативный вклад вносят также и рыночные отношения. Это заключается во все большей коммерциализации средней и высшей школы, системы здравоохранения, а также существенных диспропорциях между разными регионами страны. Прежде всего, бросается в глаза разница в уровне жизни между богатыми прибрежными и бедными центральными районами КНР.

Дроздова Л., Пале С.- Страны АСЕАН: курс на объединение экономических интересов.

Если попытаться кратко охарактеризовать путь развития большинства стран Африканского континента во второй половине XX в., т.е. после обретения ими государственной независимости, самым точным было бы определить его конфликтно-кризисным развитием. В самом деле, практически невозможно назвать страну, которую на протяжении этого периода не потрясали бы войны: гражданские, межэтнические, межконфессиональные, войны между отдельными государствами, приводившие к огромным, часто измеряемым миллионами, потерям человеческих жизней. То же самое можно сказать и о противоречиях между различными группами населения и кризисах: политических, социально-экономических, межпартийных, на религиозной почве, спорах из-за земли и воды и т.д. И снова - большие, ничем не оправданные жертвы, в т.ч. среди мирного населения, включая женщин и детей. Правда, в последние годы острота этого противостояния во многих государствах и регионах Черного континента несколько ослабла, но «горячих точек» еще хватает. Возникают закономерные вопросы: в чем причины и истоки конфликтно-кризисного пути развития? Влияют ли африканские конфликты и кризисы на общее течение мировой истории и на политическую ситуацию за пределами Африки? Каковы пути и способы их преодоления?

Илкин К.- Межланкийский конфликт и геополитические интересы Китая в Шри-Ланке.

Современная история Шри-Ланки (до 1972 г. - Цейлон) в значительной степени характеризуется непростыми взаимоотношениями между основными этносами, населяющими остров, - сингалами и тамилами. Предпосылки их затяжной вражды стали формироваться еще в колониальный период, при англичанах. После получения независимости в 1948 г. пришедшие к власти сингальские националисты строили свою политику, зачастую игнорируя интересы тамильского населения. В конечном счете, в 1983 г. сингало-тамильское противостояние приобрело форму вооруженной борьбы между правительством и тамильскими сепаратистами, которые боролись за создание независимого государства на севере и востоке острова. Китай воздерживался от прямой вовлеченности во внутренние события в Шри-Ланке. Однако КНР стала самым крупным поставщиком вооружений и военного оборудования в Шри-Ланку. Пекин был напрямую заинтересован в оказании военно-технической помощи ланкийскому руководству, поскольку скорейшее завершение вооруженного конфликта открывало перспективу для реализации китайских экономических проектов на острове и в Южной Азии, в целом.

Андреев Л.- Микрокредитование в Иране.

В последние два десятилетия широкую популярность в банковской среде получила практика микрокредитования. ООН объявила 2005-й международным годом микрокредитования. В статье вкратце описываются появление и основные принципы института микрокредитования, а также особенности его работы в Исламской Республике Иран. В общих чертах излагаются история возникновения и практика применения исламских канонов в банковской системе страны. Автор предпринимает попытку сравнения показателей деятельности микрофинансовых институтов в Иране и мире в целом, дает краткую характеристику теневого сектора экономики и институтов нелегальной кредитной системы ИРИ. В статье также приводится описание норм, в соответствии с которыми функционируют исламские кассы взаимопомощи.

Афанасьев А., Братяков М.- Китай в эпицентре глобальных проблем. Часть 1.

Проблемам комплексного развития Китая и его становления как региональной и глобальной ответственной державы была посвящена XX международная научная конференция «Китай, китайская цивилизация и мир. История, современность, перспективы», проходившая 16-18 октября 2013 г. в Президиуме РАН, а также в ИДВ РАН. Конференция проводилась под девизом «Китай в эпицентре глобальных проблем». Организаторами мероприятия стали ИДВ РАН, Научный совет по проблемам комплексного изучения современного Китая, Российско-китайский центр приграничного сотрудничества ИДВ РАН и Научно-исследовательский институт Северо-Восточной Азии Цзилиньского университета (Китай). Число участников превысило 150 человек, представлявших РФ, Украину, Бельгию, Польшу, Португалию, КНР. Прозвучало свыше 120 научных докладов. Открыли конференцию директор ИДВ РАН академик РАН М.Л.Титаренко и академик РАН С.Л.Тихвинский.

Лихачева А.- Водная проблема Центральной Азии: роль России, Китая и Ирана.

Объект исследования в данной статье - отношения между Россией, Китаем, Ираном и странами постсоветской Центральной Азии (ЦА) по ключевому для региона вопросу - выстраиванию водно-энергетического баланса. За рамками статьи остается водная ось Китай-Казахстан-Россия, поскольку в этом случае речь идет о едином международном бассейне (чья проблематика интересна сама по себе и достойна отдельного исследования). Осенью 2012 г. впервые за весь постсоветский период выстраивание водно-энергетического баланса в Центральной Азии велось интенсивно. Конечно, ряд шагов для

решения водной проблемы региона предпринимался и в течение прошедших 20 лет. Но только сейчас диалог на эту тему вышел за пределы пяти центральноазиатских республик - Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Туркмении и Узбекистана. Почему так произошло и почему именно в 2012 году, автор аргументирует в данной статье.

Погодаева А.- «День Солнца» в КНДР.

15 апреля 2013 г., в самый разгар последнего кризиса на Корейском полуострове, Пхеньян торжественно отметил «День Солнца» - 101-ю годовщину со дня рождения «отца-основателя» Корейской Народно-Демократической Республики Ким Ир Сена. Как оказалось, этот праздник стал началом деэскалации конфликта на полуострове. Ежегодно по этому поводу в стране проходят парады, концерты и массовые гуляния. Повсюду на улицах прогуливаются горожане, одетые в нарядную национальную одежду. Небезынтересными представляются впечатления очевидца такого праздника – нашего автора, преподавателя корейского языка и литературы А.В.Погодаевой. Вместе с группой приглашенных россиян она посетила мавзолей Ким Ир Сена (ныне - Кымсусанский мемориальный дворец Солнца – усыпальница Ким Ир Сена и Ким Чен Ира). Интересной оказалась и выставка цветов кимирсенхва.

Кузьмин Н.- Провинция Шаньси, древняя и загадочная.

В наши дни глобализации и унификации постепенно стираются различия между культурами и цивилизациями. В Китае, несмотря на его самобытность и многотысячелетнюю историю, этот процесс ощущается особенно отчетливо. Однако, несмотря на ускоряющийся ритм жизни, в Китае есть места, где можно, как на машине времени, перенестись в далёкое прошлое, ощутить истинное (а не умело отреставрированное) дыхание старины. Одно из таких мест - провинция Шаньси. В статье рассказывается о небольшом путешествии автора и его китайского друга в провинцию Шаньси, в ходе которого они посетили две ее основные достопримечательности – Усадьбу семьи Чан (Чанцзячжуанюань) и древний город Пинъюо, сохранившийся со времён династий Мин и Цин. В статье автор рассматривает основные принципы устройства традиционных китайских домов, а также уделяет особое внимание особенностям древнекитайской архитектуры.

Harvard Business Review.- №4.-2014г.

Марлин Моррис Таунз.- Молодежная субкультура наводит мосты.

Распространение антиамериканизма может стать серьезной проблемой для компаний США, стремящихся выйти на некоторые рынки, например Азии или Ближнего Востока. В то же время в таких странах существует четко очерченная аудитория, идентифицирующая себя с американской молодежной культурой, а именно хип-хопом и рэпом. Эксперимент с китайскими студентами показал, что этот фактор снижает неприязнь к США и повышает привлекательность американских брендов.

Джайлз Стори. - Ожидание боли хуже, чем сама боль.

Исследование: В эксперименте доктора Джайлза Стори к рукам 35 участников были подсоединены электроды, и в зависимости от величины разряда они ощущали боль разного уровня: от легкого покалывания до резкой боли, сравнимой с укусом осы. У испытуемых был выбор: получить слабый разряд через какое-то время (не больше 15 минут) или более сильный сразу. Большинство предпочли не ждать — то есть испытать более сильную боль.

Люди предпочтут сразу получить удар током болезненностью в 6 баллов, чем ждать пять минут и получить удар болезненностью в 4 балла.

Кевин Шарер.- Ищите виноватого? Начните с себя.

Доводилось ли вам надеяться на коллегу, который в конце концов вас подводил? Что вы испытывали: злость, растерянность, разочарование или даже беспокойство за собственную карьеру? В напряженных ситуациях, когда ставки высоки, особенно неприятно зависеть от других. Ведь пойдешь что не так, это выведет вас из себя.

Франсуа-Анри Пино.- Генеральный директор Kering о том, как он нашел заветную формулу роста для люксовых брендов.

Когда команда Пино покупает новый элитный бренд, она стимулирует его рост, помогая с разработкой продукции, логистикой и розницей. Креативщики выигрывают в партнерстве с сильными коммерсантами.

Питер Каппелли, Моника Хамори, Росио Бонет. - Траектории больших карьер.

Каждая эпоха рождает свой тип руководителя. Сто лет назад ключевые компании возглавляли предприниматели — Генри Форд, который сам создал свой автомобильный завод, или Альфред Слоун, чья компания волилась в General Motors. Но в 1920-х годах появились профессиональные менеджеры, которые переходили из компании в компанию, заполняя верхние позиции. А в 1950-е на вершину восходили верные сыны корпораций, отдавшие им много лет. Руководители как вид продолжали эволюционировать и в последующие десятилетия. В статье «The New Road to the Top (HBR, январь 2005) двое из авторов — Каппелли и Хамори — сравнили состав вершущек компаний из списка Fortune 100 на 1980 и 2001 год (по десять ключевых фигур из каждой корпорации) и обнаружили стремительное вытеснение «пожизненных сотрудников» быстро продвигающейся молодежью, которая не задерживается долго ни в одной компании. Здесь — продолжение того же исследования по данным на 2011 год.

Гройсберг Б., Робин Абрахамс.- Руководитель: человек и функция

Нацельтесь на то, что для вас важнее всего. Любой нынешний руководитель скажет вам, что золотая середина между работой и личной жизнью в лучшем случае — труднодостижимый идеал, в худшем — миф. Но если они тщательно продумывают, чем заниматься их компаниям и от чего отказаться, то они везде успевают — и на работе, и в семье, и в общественной жизни. Они знают один секрет: чтобы преуспевать на высоких постах, нужно умело сочетать работу и дом; тогда будешь в мире с собой, в гармонии с близкими и обретишь плацдарм для будущих свершений. Те, кому это удастся, советуются с домашними по вопросам бизнеса, привлекая их к своей профессиональной деятельности. Они распределяют свои силы и время так, чтобы отдавать должное и работе, и дому — и не в какие-то отдельные дни или недели, а из года в год. Именно так нынешние капитаны бизнеса, участвовавшие в нашем исследовании, совмещают профессиональную и личную жизнь. Эта статья написана на материале интервью с 4 тысячами руководителей высшего звена из разных стран и опроса 82 топ-менеджеров, слушателей курса Гарвардской школы бизнеса для руководителей; эти интервью на протяжении пяти лет брали студенты Гарвардской школы бизнеса. Самые взвешенные решения не гарантируют, что все и всегда будет идти по плану. Жизнь порой вносит свои коррективы, будь то болезнь родителей или ДТП, в которое попадает сын-подросток. Но многие руководители из тех, за которыми мы наблюдали — и мужчины, и женщины, в случае чрезвычайных ситуаций не теряли присутствия духа, не сбавляли темпа и не теряли связи с семьями. Их истории

и советы можно разбить на пять больших тем: как понять, чего хочешь именно ты; как «коммуницировать» с внешним миром; как обрести поддержку на работе и дома; как определиться в отношении командировок и работы за границей; как сотрудничать со второй половиной.

Элисон Биард.- Жить осознанно, а не на автопилоте.

Почти сорок лет Эллен Лангер изучает феномен осознания. Ее идеи существенно повлияли на развитие целого ряда областей знания — от поведенческой экономики до - позитивной психологии. Оказывается, если мы не действуем на автопилоте, но сосредоточиваемся на происходящем вокруг нас, у нас исчезает напряжение, высвобождаются творческие силы и растет производительность. В частности, ее эксперименты с «обратным отсчетом» показали, что пожилым людям, чтобы чувствовать себя лучше, надо вести себя так, словно они моложе на 20 лет. В интервью Элисон Биард, старшему редактору HBR, Эллен Лангер говорит о том, как ее научные выводы могли бы пригодиться руководителям.

Натитник А.- Думать по-китайски

Китай завораживает и одновременно пугает многих — кого-то небывалым ростом, кого-то вероятностью кризиса, а кого-то просто своей загадочностью. Каков он, современный Китай, как объяснить его поведение и как, в конце концов, вести с ним бизнес, рассказывает доктор исторических наук, профессор, заведующий отделением востоковедения НИУ ВШЭ Алексей Александрович Маслов.

Ричард Парсонс, Марк Файген.- Мирная революция в совете директоров.

Дальновидные советы директоров потихоньку сами себя преобразуют.

За последние 10 лет под давлением заинтересованных лиц, фондовых бирж, а также правительств советы директоров организаций очень изменились. Если бы какой-нибудь директор получил отпуск на 10 лет, а потом вернулся бы в свой зал заседаний, он узнал бы разве что панели на стенах. По современным нормам директора должны быть в большинстве своем независимыми — раньше это не было обязательным. Если на роль председателя выбран гендиректор, то большинство советов директоров (97% из S&P 500) назначает ведущего или председательствующего независимого директора, у которого гораздо больше, чем раньше, влияния в совете и не только. Независимые директора теперь регулярно собираются на закрытые заседания без СЕО. Акционерам разрешается корректировать решения, принятые комитетом по компенсациям, а у членов аудиторского комитета существенно расширились ответственность и подотчетность. Каждый директор обязан теперь чаще, чем прежде, бывать на заседаниях, больше времени проводить с руководством и лучше знать компанию, которой руководит. Но, к сожалению, реформы «сверху» оказались не слишком эффективными в том, что касается совершенствования надзора за управленцами, осуществляемого советом директоров. Как заметил Мирти Липтон, известный юрист по корпоративному управлению, у реформ тот недостаток, что они задуманы по принципу «всех под одну гребенку». Для улучшения надзора требуется нечто большее, нежели требования по составу или присутствию, или приглашение независимых, предположительно беспристрастных людей. «Мы все рекомендации знаем наизусть, — говорит Дэн Гогел, гендиректор фонда прямых инвестиций Clayton, Dubilier & Rice, который участвует в работе многих советов, — но в лучших советах директоров есть что-то чудодейственное». Иными словами, они могут сработаться и добиться результатов

выше среднего уровня. Например, Estée Lauder наняла со стороны нового CEO Фабрицио Фреду и поставила перед ним задачу преобразовать семейный бизнес в профессионально управляемое предприятие. Он добился...

Дэвид Де Стено.- Кому верить?

Прежде чем довериться человеку, вспомните несколько правил.

Представьте себе, что вы ведете переговоры с крупной компанией об оказании ей услуг и речь идет о многолетнем сотрудничестве. Клиент говорит, что, хотя контракт подразумевает конкретный объем услуг, он хотел бы, чтобы вы, если что, могли предоставить и дополнительные, а об условиях вы договоритесь по ходу дела — не сомневайтесь. Надо ли соглашаться? Или вообразите, что потенциальный партнер хочет заказать вам проект на \$12 млн, но у него из-за временных финансовых трудностей есть лишь \$10 млн. Он заливается соловьем — расписывает вам, какие радужные перспективы откроются перед вами и какие баснословные доходы вы получите в будущем, если уступите сейчас. Стоит ли с ним связываться? Однозначного ответа в таких случаях нет.

Гусинская И.- Без комплексов?

В погоне за навязанным идеалом мы день ото дня становимся все слабее и несчастнее. Не лучше ли принять себя со всеми недостатками и перестать их стыдиться? Профессор Университета Хьюстона психолог Брене Браун много лет занималась социальной работой. Она заметила, что ее подопечным очень трудно выкарабкаться из своих проблем: мешает чрезвычайно низкая самооценка. Но это характерно не только для «низов» общества. Современный человек испытывает чувство неполноценности слишком часто, и это мешает ему жить — таков основной посыл книги Браун «Daring Greatly: How the Courage to Be Vulnerable Transforms the Way We Live, Love, Parent, and Lead» (Отвага: Примирившись с собой, вы станете по-другому жить, любить, растить детей и управлять). Браун называет стыд эпидемией американской культуры. Доктор Кристин Нефф, исследователь и профессор Университета Техаса в Остине, вторит ей: когда терпишь неудачу или чувствуешь, что ты не на высоте, лучше обойтись без самобичевания. И не стоит верить призывам мотивационных книг, которые как будто кричат в ухо: «Ты справишься! Ну давай, поднажми еще чуть-чуть! Важна только победа!». Все мы люди, и все мы несовершенны, пора с этим примириться. «Стать хозяином своей жизни и полюбить себя со всеми- -своими недостатками, перестать стыдиться себя настоящего — самое важное решение, которое должен принять каждый», — пишет Браун. Выходит, «самоедство» — причина большинства страданий, и, стоит от него избавиться, жизнь сразу же пойдет на лад? Не все так просто. Стыд называют «Золушкой неприятных эмоций», потому что ученые уделяли ему меньше внимания, чем тревоге, вине или депрессии. Тем не менее и по этой теме существует солидная история вопроса. «Словарь философских терминов» определяет стыд как «моральное чувство, возникающее в связи с осуждением своего поступка, мотива поведения или какого-либо собственного недостатка. В отличие от совести, которая является исключительно внутренней реакцией нравственного самосознания на нарушение моральных требований, стыд связан с опасением осуждения поступков или недостатков со стороны окружающих». У Платона стыд — это добродетель, элемент другой добродетели — умеренности....

Восток - Oriens.- №1.-2014г.

Ланда Р.- Исламизм и арабская «политическая весна».

События 2011- 2013 гг., породившие много иллюзий в арабском мире, вместо демократии привели к власти исламистов, т.е. господство авторитарных (и преимущественно военных) модернизаторов сменилось засильем наиболее экстремистской фракции традиционных клерикалов. Политическая и прочая несостоятельность последних быстро выяснилась, а их неконтролируемость и непредсказуемость постепенно лишила (или лишает) их поддержки запада. Поэтому они потеряли власть в Египте, теряют ее в Тунисе, так и не обрели ее и вынуждены отступать в Сирии, находятся на распутье в разгромленной и фактически распавшейся Ливии. Во всем арабском мире сложилась неустойчивая, кое-где полуанархическая ситуация. Тяжелейшее состояние экономики ставит страны, пережившие «арабскую весну»², в зависимость от финансовой, технической и всякой иной помощи Запада «нефтекрагий» Персидского залива. Последние, не довольствуясь этим, продолжают стимулировать исламистов, численная и чисто военная мощь которых не уменьшается. Происки исламистов касаются также Ирака, Турции, Ливана и России. С США у них сложные отношения «друзей – врагов». Это было использовано Россией летом 2013 года для предотвращения долго готовящегося удара Запада по Сирии. Однако неурегулированность всего комплекса отношений Восток – Запад и нестабильность ситуации в арабском мире оставляют возможность для любых изменений обстановки в регионе.

Другов А.- Индонезия – опыт перестройки.

После падения военно-авторитарного режима «нового порядка» в Индонезии в мае 1998 года в стране были осуществлены важные реформы в области конституционного права, приняты законы, призванные обеспечить демократизацию политической системы. Однако политическая культура общества и, в частности, его элиты несет существенное наследие предыдущих десятилетий авторитаризма. В элите ощущается значительная разобщенность, которая снижает эффективность демократических реформ, препятствует реальному обеспечению правопорядка, прав этнических и религиозных меньшинств. В этих условиях активизируются радикальные исламисты, выступающие за введение законов шариата на государственном уровне. Это чревато усилением центробежных тенденций в мультиэтнической и мультиконфессиональной стране. Эта угроза в свою очередь может привести к выдвижению на политическую авансцену армии как силы, способной противостоять этой тенденции в сочетании с осязаемой ностальгией части общества по временам авторитаризма.

Сабиров Р.- Арест экс-президента Н. Энхбаяра и нетипичная демократия в Монголии.

Арест экс-президента Монголии Н. Энхбаяра в 2012г., накануне парламентских выборов, всколыхнул всю страну и стал одним из главных событий политической жизни монгольского государства. Оценки этого события разделились. Дни рассматривают его как яркий пример борьбы с коррупцией, свидетельствующий, что Монголия уверенно движется по демократическому пути развития. Другие полагают, что страна скатывается в авторитаризм. Автор показывает, что Монголия, ставшая за последние двадцать лет ярким примером успешной демократизации на постсоциалистическом пространстве в Азии,

оказалась в зоне риска. Ориентация страны на добычу и продажу минеральных ресурсов, давление соседних государств и интересы транснациональных компаний могут привести к обострению внутривластной борьбы, увеличению коррупции и деградации госаппарата, что может закончиться приходом к власти авторитарного лидера и изменением траектории политического развития Монголии.

Проблемы Дальнего Востока.-№1.-2014г.

Портяков В. - Контуры внешней политики лидеров Китайской Народной Республики пятого поколения.

В данной статье проанализированы первые итоги реализации внешнеполитического курса лидеров КНР пятого поколения. Выделены «черты преемственности и новизны» в международной деятельности Си Цзиньпина и его команды. Показано, что в Пекине особо отмечают инновационный характер современной китайской дипломатии.

Асмолов К., Кашин В.- Война на Корейском полуострове: насколько велика угроза?

Статья содержит комплексный анализ ситуации, сложившейся на Корейском полуострове в результате кризиса межкорейских отношений в 2013 г. Кроме того авторами рассматриваются военно-технические, стратегические и политические аспекты противостояния.

Петрасяк М.- Интересы Китая и стратегия внешней политики в отношениях с АСЕАН.

Статья посвящена действиям Китая, направленным на укрепление традиционно близких отношений и предупреждение деструктивных воздействий третьих государств в его взаимоотношениях с АСЕАН. Рассматриваются разнообразные формы межгосударственного и межведомственного сотрудничества, дипломатические и экономические связи между КНР и АСЕАН.

Шлындов А.- Военно-воздушные силы Народно-освободительной армии Китая на пути модернизации и развития.

В публикуемой первой части предлагаемой для рассмотрения статьи показаны основные этапы становления и развития военной авиации в Китае, осуществлен анализ целей и задач ВВС НОАК на современном этапе, даются оценки перспектив их развития и роли в современных военно-стратегических концепциях КНР.

Сазонов С.- Диверсификация источников финансирования транспортной отрасли КНР.

В начале XXI в. возросла актуальность вопросов финансирования развития транспортного комплекса КНР. Хотя бюджетные ассигнования в эту сферу являются там крупнейшими в мире, китайское правительство создает благоприятные условия для полноценного участия в нем отечественного и зарубежного частного капитала.

Балакин В.- Монголия в интеграционных процессах Восточной Азии.

В статье рассмотрены вопросы стратегического позиционирования Монголии в восточноазиатском регионе. В Улан-Баторе полагают, что набирающая силу восточноазиатская интеграция способна обеспечить ей реальный государственный суверенитет при устойчивом экономическом взаимодействии в восточноазиатском сообществе.

Прохорова Н.- Особенности китайского подхода к водопользованию на трансграничных водотоках.

В данной статье автором анализируются основные проблемы трансграничных рек, по которым проходят границы Китая, с его крупнейшими соседями: Россией и Казахстаном. Также автором уделено внимание основным аспектам водной политики КНР на приграничных территориях.

Виноградов А.- Власть, бизнес и коррупция в Китае.

Рассматриваются фундаментальные черты и принципы формирования в Китае новой социально-политической модели развития в процессе экономических реформ, взаимодействие власти и бизнеса, эволюция авторитарной модели управления, связь коррупции, традиционного общества, рыночной экономики и государства.

Садовская Е.- Современная образовательная миграция из Казахстана в Китай.

В предлагаемой статье автором раскрываются причины роста образовательной миграции из Казахстана в Китай; международно-правовая база партнерства в сфере образования между двумя странами; анализируются виды, направления, возможности и риски учебной миграции.

Аринчева Д., Панцов А.- «Новая демократия» Мао Цзэдуна и новый авторитаризм Чан Кайши: две парадигмы общественного прогресса Китая середины XX века.

В статье анализируются модели будущего государственного устройства Китая: «новая демократия» Мао Цзэдуна и доктрина нового авторитаризма Чан Кайши, которые различались по своим целевым установкам. В то время как Мао Цзэдун твердил о необходимости немедленного перехода к «конституционному правлению», Чан Кайши, по существу, настаивал на незавершенности периода «политической опеки».

Забияко А., Хаймурзина М.- Понятие «религия» в трудах современных конфуцианцев.

В статье рассматривается проблема экспликации понятия «религия» в концепциях трех ведущих представителей современного конфуцианства. Их интерпретации религии, с одной стороны, связаны с традиционными для китайской философии этическими теориями, с другой — сращиваются с концепциями западного религиоведения и метафизики.

Каимова А.- К вопросу о «тайваньской культурной идентичности».

Объектом рассмотрения данной статьи является «тайваньская культурная идентичность» и понятие «тайваньской культуры» в ее противопоставлении культуре китайской. Характеризуются основные черты тайваньской культуры, позволяющие, прежде всего, представителям тайваньских националистов провозглашать ее уникальность в сравнении с культурой противоположного берега Тайваньского пролива.

Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - № 17 – 2014.

Логинов Е.Л., Ефремов Д.Н. – Сетевая интеграция образовательных, научных и производственных структур на основе расширения специализированного информационно-организационного сервиса в рамках образовательно-научно-производственной сети.

В статье рассматриваются проблемы формирования информационно-организационной инфраструктуры экономики России на основе кластерной интеграции образовательных,

научных и производственных структур на сетевых принципах. Показан путь формирования распределенной образовательно-научно-производственной сети. Предложен вариант организации процессов взаимодействия органов государственного управления и хозяйствующих субъектов с использованием различных форм государственно-частного партнерства.

Гречко М.В. – «провалы образования» как барьер развития отечественной системы образования в условиях инновационного рывка.

В статье автором предпринята попытка исследования природы возникновения феномена «провалов образования», детерминированной распространением либеральной модели свободного рынка. Предположена авторская трактовка феномена «провалов образования». Дана характеристика «провалов образования», их негативного влияния на социально-экономическое развитие отечественной системы образования в условиях инновационного рывка.

Шевченко И.В., Малахов В.С. – Усиления взаимодействия транснациональных банков и мирового военно-технического сектора через призму глобального экономического кризиса.

В статье исследуется современное состояние мировой военно-технической сферы и ее взаимодействие с крупнейшими транснациональными банковскими структурами. Авторы выявляют крупнейших в мире экспортеров-импортеров оружия, исследуют тенденцию российского экспорта новых видов вооружений. Сделан вывод, что современное состояние мировой военно-технического сектора отличается переориентацией и структурным сдвигом в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона в создании новых видов вооружений, военной техники и увеличением экспортного потенциала.

Агошкова Н.Е., Агошкова Н.Н. – Проблемы и перспективы инновационного развития плодородства в России.

В статье проанализирована динамика показателей производства плодово-ягодной продукции, обеспеченность населения фруктами, объемы импорта плодов и ягод, выявлены проблемы развития плодородства в России. Обоснованы направления повышения эффективности производства в плодородстве на инновационной основе: совершенствование технологии выращивания плодово-ягодных культур, применение прогрессивной системы хранения плодов и ягод, внедрение более урожайных, устойчивых к болезням сортов плодовых культур, использование капельной системы орошения, применение комплексной механизации при уборке плодов. Рассчитан экономической эффект от применения новых технологий выращивания плодовых культур и хранения продукции.

Ратнет С.В., Алмастьян Н.А. – Экологический менеджмент в Российской Федерации: проблемы и перспективы развития.

В статье проанализирована нормативно-правовая база в сфере охраны природы с точки зрения стимулирования внедрения экологических инноваций, разработаны предложения по ее совершенствованию, определены проблемы, препятствующие широкому внедрению в практику предприятий и организаций систем экологического менеджмента (СЭМ). Сделан вывод о том, что существенные позитивные изменения в сфере охраны окружающей среды и ресурсосбережения возможны лишь при условии разработки и внедрения систем регионального экологического менеджмента, позволяющий достичь эффективных результатов посредством учета изменения показателей, характеризующих хозяйственную деятельность в процессе управления развитием региональной социально-экономической системы.

Масленников В.В. – Соотношение конституционных прав личности искусственному прерыванию беременности (аборту) в России и обеспечение безопасности государства в контексте демографического кризиса.

В статье рассматривается соответствие принципам и положениям Конституции РФ норм действующего законодательства Российской Федерации, допускающего искусственного прерывание беременности (аборт) и активное влияние данного фактора на демографическую ситуацию в стране. Даны конкретные предложения по изменению действующего законодательства в данной области, в том числе с использованием аналогичного зарубежного опыта. Тема также рассматривается с точки зрения истории, политологии, социологии, статистики, религии и правоприменительной практики по данному вопросу в иностранных государствах.

Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - № 18 – 2014.

Варшавский А.Е., Макарова Ю.А. – Анализ особенностей финансирования сферы НИОКР оборонно-промышленного комплекса на этапах роста и снижения военных расходов.

В статье с помощью проведенного анализа и моделирования исследованы особенности финансирования сферы НИОКР оборонно-промышленного комплекса на этапах увеличения и сокращения общих военных расходов на примере США и СССР с целью выработки рекомендаций для России.

Матюшок В.М., Жуков В.С. – Пути модернизации и инновационного развития энергетического машиностроения в России.

В статье раскрывается структура отечественного машиностроения и его основные проблемы: нерациональное управление и специфика собственности, износ основных фондов, устаревшие технологии, дефицит квалифицированных кадров и, как следствие, низкая производительность труда, высокие издержки и энергоемкость производства, падение конкурентоспособности и спроса на продукцию. Показаны комплексные решения модернизации сектора: обеспечение спроса на продукцию, техническое перевооружение, подготовка кадров и т.д.

Калиничева Е.Ю. – Обоснование направлений государственного регулирования сахаропродуктового подкомплекса.

В статье исследовано состояние государственной поддержки свеклосахарного подкомплекса и предложены концептуальные направления формирования механизма его государственного регулирования. Проанализирована экономическая эффективность свекловодства в зависимости от условий использования кредитных инвестиций.

Русецкая Э.А. – Страхование от чрезвычайных ситуаций в системе обеспечения экономической безопасности страны.

В статье рассмотрены возможности реализации страхового механизма от рисков стихийных бедствий в системе обеспечения экономической безопасности граждан и хозяйствующих субъектов. В современном мире, как показывают статистические данные, число природных, техногенных, экологических бедствий постоянно растет. К сожалению, эта тенденция имеет число и в нашей стране. По оценке МЧС России, в настоящее время ущерб от природных бедствий во много раз превышает возможности мирового сообщества по оказанию гуманитарной помощи пострадавшим, т.е. данная проблема приобрела глобальный характер.

Доев В.К. – Эффективность управления физкультурно-спортивной деятельностью региона. Рейтинги республик Северного Кавказа.

В статье рассматриваются проблемы управления развития физкультурно-спортивной деятельности в Северо-Кавказском регионе. Установлено, что участие в ежегодных физкультурно-спортивных состязаниях всех слоев населения, в первую очередь детей и молодежи, является фактором здоровья сбережения и непосредственно влияет на национальную безопасность и состояние здоровья будущего поколения России.

Горохов А.А. – Инвестиции в научно-исследовательские работы как основной фактор обеспечения продовольственной безопасности: опыт США.

В статье рассматриваются вопросы обеспечения национальной продовольственной безопасности на примере США. С помощью методов математического анализа доказано, что основным фактором роста производительности в сельском хозяйстве США было внедрение новых технологий. Показано, что эффективная система государственного и частного финансирования научно-исследовательских работ в сельском хозяйстве позволила аграрному сектору американской экономики добиться высоких показателей продуктивности.

Экономический анализ: теория и практика.-№17.-2014г.

Хрусталёв Е., Ильменская Е.- Методы оценки и стимулирования научно-исследовательских проектов и программ.

Проанализирована эффективность существующих организационно-экономических механизмов стимулирования и финансирования научно-исследовательской и инновационной деятельности, предложены новые методы, позволяющие переориентировать производственную деятельность промышленных предприятий на разработку новых наукоемких и высокотехнологичных изделий и технологий.

Фиров Н.- Закономерности инновационного развития.

Рассмотрена одна из постановок задачи обоснования степени радикальности инноваций, реализация которой при создании перспективных изделий обеспечит эффективное использование ресурсов, направляемых в инновационную сферу. Обоснована возможность применения для решения задачи метода динамического программирования, предложен алгоритм решения задачи. Установлен характер влияния на рациональную степень радикальности инноваций уровня технического совершенства изделий, степени влияния на затраты основных характеристик изделий, уровня конкуренции, тенденции спроса на продукцию.

Едророва В., Россохин В.- Анализ корреляционных рисков российского фондового рынка и их влияния на характеристики инвестиционного портфеля.

Портфельное инвестирование является достаточно актуальным видом деятельности как среди институциональных, так и среди частных инвесторов. В статье рассматриваются корреляционные зависимости доходностей российских акций, их влияние на общий риск портфеля, методика анализа указанных показателей на основе бинарной корреляционной матрицы, оцениваются положительные аспекты предложенного инструмента.

Кармокова Х.- Модель прогноза налоговых сборов и повышения собираемости налоговых платежей.

Рассмотрены вопросы налогового прогнозирования и оценки налогового потенциала в спектре поступлений налогов и сборов в бюджетную систему РФ и субъектов Федерации, в частности, Кабардино-Балкарской Республики. На основе модели контроля налоговых поступлений, применяемой компанией Barents Group, разработана модель контроля и прогнозирования налоговых поступлений и сборов.

Экономический анализ: теория и практика.-№18.-2014г.

Камысовская С., Захарова Т.- Анализ эффективности деятельности субъектов хозяйствования как социально-экономической категории.

Руководители большинства крупных компаний России стремятся выстроить стратегию бизнеса в рамках устойчивого развития, что, по их мнению, будет являться конкурентным преимуществом. Однако методы оценки результатов выбранной тактики недостаточно проработаны. В работе рассматривается анализ эффективности деятельности субъектов хозяйствования.

Мыльников Л., Трушников Д.- Методика выбора перспективных направлений для реализации инвестиционных проектов на основе использования библиографической статистики.

В статье рассмотрен подход к определению наиболее перспективных направлений для реализации инвестиционных проектов в промышленности с точки зрения появления инноваций на основе анализа измеримых показателей (библиографических баз данных SCOPUS, Web of Science и показателей эффективности, значения которых получаются на основе экспертных оценок), представленных функционально.

Федорова Е., Сырцев В.- Оценка эффективности деятельности компаний, управляющих пенсионными накоплениями, на основе модели Кобба – Дугласа.

В статье произведена оценка компаний, управляющих пенсионными накоплениями, на основе модели Кобба - Дугласа. На основе анализа портфелей 33 управляющих компаний за 30 кварталов было выявлено, что факторы капитала (рентабельность активов, рентабельность собственного капитала) оказались наиболее значимыми, чем факторы труда (срок жизни портфеля и вид портфеля).

Утученкова М.- Влияние ставки процента на инвестиционную активность современной России и условия, ее ограничивающие.

В статье рассмотрены теоретические и практические аспекты воздействия монетарных инструментов на динамику инвестиций, произведена оценка чувствительности объема инвестиций в основной капитал к изменению ставки процента по кредитам в России. Предложены направления совершенствования инвестиционного климата как условия повышения результативности денежно-кредитного регулирования.

Власова Т., Волобуева Т.- Применение кластерного анализа при определении

приоритетных направлений развития малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики (на примере Орловской области).

В статье посредством кластерного анализа проведена дифференциация муниципальных районов Орловской области по уровню развития крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств. С учетом характерных особенностей каждой типической группы обозначены приоритетные направления дальнейшего развития хозяйствующих субъектов в аграрном секторе экономики, направленные на их устойчивое функционирование.

За неделю поступили:

- 1. САПП.-2014.-№11,12,13**
- 2. Бюллетень международных договоров РК.-2014.-№2**